

**Musca G., La construction de compétences dans l'action, *Revue française de gestion* 2007/5, n° 174, p. 93-113.**

**Abstract**

La perspective de la pratique, de façon complémentaire au courant des ressources et des capacités dynamiques, permet de mieux comprendre comment les acteurs d'une entreprise participent à la construction d'avantages concurrentiels lorsque l'environnement est très dynamique. S'appuyant sur une étude de cas longitudinale, cet article illustre ce point de vue en examinant comment les acteurs d'un projet internet construisent dans l'action une nouvelle compétence d'édition interactive en s'engageant dans des interactions directes, des micro-expérimentations et des activités frontières.