

D'une nature personnalologique à une nature normative des 5 facteurs du Big Five

Bernard Gangloff

► **To cite this version:**

Bernard Gangloff. D'une nature personnalologique à une nature normative des 5 facteurs du Big Five. Cahiers de psychologie politique, Association française de psychologie politique, 2003, <<http://lodel.irevues.inist.fr/cahierspsychologiepolitique/index.php?id=1341> >. <hal-01661822>

HAL Id: hal-01661822

<https://hal-univ-paris10.archives-ouvertes.fr/hal-01661822>

Submitted on 12 Dec 2017

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

D'une nature personnologique à une nature normative des 5 facteurs du Big Five

Bernard Gangloff

Problématique

En 1966, Rotter et Lefcourt ont chacun publié un travail portant sur ce qu'ils considéraient être un trait de personnalité, à savoir le Locus of Control ; c'est-à-dire la variable internalité-externalité. Or une vingtaine d'années plus tard, en 1981, Jellison et Green se sont demandé si ce dit trait ne devait pas en fait être considéré comme une norme. Pour tester cette hypothèse, Jellison et Green utilisèrent les 2 paradigmes habituellement employés pour démontrer l'existence d'une norme : le paradigme de l'auto-présentation surnormative versus contrenormative, et le paradigme des juges. Dans le 1er cas, on demande à des sujets de répondre à un questionnaire (en l'occurrence, pour ces auteurs, un questionnaire de LOC), mais avec des consignes particulières : la moitié des sujets est invitée à répondre en tâchant de se mettre au maximum en valeur, de donner la meilleure image possible de soi (consigne surnormative), tandis que la seconde moitié doit à l'inverse tenter de se dévaloriser le plus possible, de fournir la plus mauvaise image de soi (consigne contrenormative). Conformément à leur prédiction, Jellison et Green constatèrent alors que la consigne surnormative conduisait à des réponses essentiellement internes et la consigne contrenormative à des réponses externes. Quant au paradigme des juges, il consiste à présenter à des évaluateurs les réponses fictives censées avoir été apportées par 2 sujets à un même questionnaire (c'est-à-dire, dans l'étude de Jellison et Green, à un questionnaire de LOC), l'un des sujets y ayant répondu de manière uniquement interne, l'autre de façon exclusivement externe. Et les évaluateurs ont pour tâche de pronostiquer le degré de réussite sociale ou professionnelle de chacun des répondants, ou encore d'indiquer, en se situant dans le cadre d'un recrutement, quel est, d'entre les 2 répondants, celui qu'ils préféreraient embaucher. Or là également les résultats obtenus s'inscrivirent dans le cadre des prédictions formulées, le répondant interne étant systématiquement préféré au répondant externe. Ainsi, par cette recherche, Jellison et Green avaient effectivement dégagé, derrière ce que l'on considérait jusque là comme un trait personnologique, l'existence d'une norme ; et ils l'appelèrent « norme d'internalité ». Ajoutons que depuis, de nombreuses recherches ont été réalisées, notamment en France, recherches dont les résultats confirment l'existence d'une norme, appelée tantôt « norme d'internalité » (cf. pour des revues : Beauvois, 1984 ; Dubois, 1987 et 1994), tantôt « norme d'allégeance » (Gangloff, 1997a, 1997b, 1998).

Nous avons souhaité ici généraliser l'idée de Jellison et Green en nous demandant si tous les traits dits de personnalité ne pouvaient pas être en réalité considérés comme des normes.

Procédure.

Du fait qu'existe aujourd'hui un large consensus sur le fait que la personnalité peut être résumée par 5 dimensions¹, nous avons choisi de travailler avec un test de Big Five, en l'occurrence l'Alter Ego (Caprara et al. 1993 et 1997).

Ce test est constitué de 132 questions, soit 24 questions pour chacune des 5 dimensions (chaque dimension comprenant 2 échelles de 12 questions) plus une échelle de désirabilité sociale, c'est-à-dire de mensonge (non traitée ici) : cf. annexe. A chaque question, le sujet a 5 possibilités de réponse (de « tout à fait faux » à « tout à fait vrai »), la possibilité 1 donnant un score de 0, la possibilité 2 donnant 1 point, soit, pour chaque question, un score pouvant varier de 0 à 4 et donc, pour les 24 questions d'une dimension, un score pouvant varier de 0 à 96.

Et nous avons réalisé 2 études, la 1ère avec le paradigme de l'auto-présentation surnormative versus contrenormative, la 2ème avec le paradigme des juges.

1ère étude.

95 étudiants (70 femmes âgées de 18 à 23 ans, et 25 hommes âgés de 17 à 23 ans), en 1ère année de psychologie, ont tout d'abord répondu à l'Alter Ego avec la consigne « se faire bien voir » (i.e. consigne surnormative). Le tableau 1 indique les notes moyennes obtenues par cette population, sur chacune des 5 dimensions du test.

	E	A	C	S	O
Femmes	59,87	60,6	61,99	53,11	69,56
Hommes	60,4	60,52	59,92	57,24	74,88
Femmes+Hommes	60,01	60,57	61,44	54,2	70,96

Tableau 1 : Notes moyennes à chacune des 5 dimensions avec la consigne surnormative (étendue théorique de chaque dimension : 0-96 ; moyenne théorique de chaque dimension : 48,5). E= Energie, A= Amabilité, C= Caractère Conscientieux, S= Stabilité Emotionnelle, O= Ouverture d'Esprit.

Des comparaisons femmes/hommes ont tout d'abord été effectuées, puis chacune des notes a ensuite été comparée à la note immédiatement inférieure à la moyenne théorique (i.e. 48). Les t de Student obtenus permettent alors de constater, d'une part, que quelle que soit la dimension il n'y a aucune différence entre hommes et femmes, d'autre part que chacune des notes est significativement supérieure à la moyenne théorique (avec P toujours inférieur à .001) : cf. tableau 2.

	E	A	C	S	O
Femmes	8,73	9,05	8,99	2,34	14,69
Hommes	4,65	4,48	4,09	2,87	9,46
Femmes+Hommes	9,88	10,03	9,78	3,41	17,28

Tableau 2 : Valeur des t, en consigne surnormative, par comparaison de chaque note effective à la note immédiatement inférieure à la moyenne théorique (i.e. par rapport à 48).

¹ Cf. par exemple, en témoignage de ce consensus, Caprara et al, 1997, p13 ; Rolland, 1994, p65. Ou encore, cités par Pervin, 1994, p103 ; Digman, 1990, p436 ; Widiger, 1993, p82 ; etc

Ensuite, 143 autres étudiants (128 femmes âgées de 18 à 23 ans, et 15 hommes âgés de 18 à 22 ans), en 1ère année de psychologie, ont eux aussi répondu à l'Alter Ego, mais avec la consigne « se faire mal voir » (i.e. consigne contrenormative). Le tableau 3 indique leurs notes moyennes, sur chacune des 5 dimensions.

	E	A	C	S	O
Femmes	26,99	17,52	21,05	21,68	14,92
Hommes	27	18	21,93	21,07	17,47
Femmes+Hommes	27	17,57	21,14	21,62	15,19

Tableau 3 : Notes moyennes à chacune des 5 dimensions avec la consigne contrenormative (étendue théorique de chaque dimension : 0-96 ; moyenne théorique de chaque dimension : 48,5). E= Energie, A= Amabilité, C= Caractère Conscientieux, S= Stabilité Emotionnelle, O= Ouverture d'Esprit.

Là encore des comparaisons femmes/hommes ont été réalisées, puis chaque note a fait l'objet d'une comparaison par rapport à la note immédiatement supérieure à la moyenne théorique (i.e. 49). Les t de Student obtenus permettent alors de constater là encore l'absence de différences femmes/hommes, et également que chacune des notes est significativement inférieure à la moyenne théorique (avec P toujours inférieur à .001) : cf. tableau 4.

	E	A	C	S	O
Femmes	16,69	27,20	24,95	18,27	33,75
Hommes	5,29	8,29	6,43	5,94	7,59
Femmes+Hommes	17,56	28,5	25,56	19,27	33,82

Tableau 4 : Valeur des t, en consigne contrenormative, par comparaison de chaque note effective à la note immédiatement supérieure à la moyenne théorique (i.e. par rapport à 49).

Cette 1ère étude montre ainsi que, pour se mettre en valeur, les sujets se décrivent exclusivement énergiques, aimables, consciencieux, émotionnellement stables et ouverts d'esprit, alors que pour se dévaloriser ils adoptent systématiquement les positions inverses.

2ème étude.

56 recruteurs en entreprise (28 du secteur public et 28 du privé) ont dû comparer les réponses, diamétralement opposées, que 2 candidats (fictifs) étaient censés avoir fournies à chacune des 10 échelles, et indiquer, pour chacune des échelles, quel candidat ils préféreraient embaucher. Concrètement, chaque recruteur s'est ainsi vu proposer 10 feuilles (1 par échelle), sur chacune desquelles 2 candidats avaient, à chacune des 12 questions, répondu de manière totalement opposée (cf. exemple au tableau 5).

	Candidat 1	Candidat 2
Q1 : « j'ai le sentiment d'être une personne active et forte »	X Tout à fait vrai Plutôt vrai	Tout à fait vrai Plutôt vrai

	Ni vrai ni faux	Ni vrai ni faux
	Plutôt faux	Plutôt faux
	Tout à fait faux	X Tout à fait faux
Q2 : « je n'aime pas les activités dans lesquelles il faut s'engager absolument à fond »	Tout à fait vrai	X Tout à fait vrai
	Plutôt vrai	Plutôt vrai
	Ni vrai ni faux	Ni vrai ni faux
	Plutôt faux	Plutôt faux
	X Tout à fait faux	Tout à fait faux
Etc. jusqu'à Q12		

Tableau 5 : Exemple de feuille de réponses des 2 candidats (pour l'échelle « dynamisme »).

Précisons par ailleurs que la moitié des profils à comparer étaient des profils de « candidats » cadres, l'autre moitié des profils de « candidats » ouvriers. Nous avons ainsi 4 variables indépendantes :

le secteur d'activité des recruteurs (public vs privé),

le statut des « candidats » (cadre vs ouvrier),

les 10 échelles du test,

et la position des « candidats » sur chacune des échelles du test.

Signalons enfin quelques précautions méthodologiques :

1) afin de contrôler le facteur sujet (c'est-à-dire recruteur), chaque recruteur examinait 5 couples de « candidats » cadres et 5 couples de « candidats » ouvriers ;

2) pour contrôler d'éventuels effets d'ordre, la moitié des recruteurs examinait d'abord 5 couples de « candidats » cadres puis 5 couples de « candidats » ouvriers, l'autre moitié étant confronté à l'ordre inverse ;

dans la moitié des cas on présentait d'abord les échelles 1 à 5 puis les échelles 6 à 10, et dans l'autre moitié l'ordre de présentation était inversé ;

3) pour éviter d'éventuels effets de halo,

on indiquait aux recruteurs que chacune des 10 feuilles (i.e. des 10 échelles) correspondait aux réponses fournies par 10 couples différents de « candidats » ;

les réponses des « candidats » 1 et 2 alternaient sur chaque feuille (ainsi, alors que pour l'échelle 1 c'était le candidat 1 qui se définissait comme dynamique et le candidat 2 comme non dynamique, pour l'échelle 2 les attitudes des candidats étaient inversées ; et ainsi de suite).

Les choix des recruteurs sont consignés dans le tableau 6. On y remarque, quel que soit le secteur d'activité des recruteurs, quel que soit le statut des candidats (cadre vs ouvrier), et quelle que soit enfin la dimension concernée, que la polarisation est systématique : c'est toujours le candidat énergique, aimable, consciencieux, émotionnellement stable et ouvert d'esprit qui est plébiscité.

	Recruteurs du Public					Recruteurs du Privé									
	E	A	C	S	O	E	A	C	S	O					
Candidats	Avec des notes élevées					23	23	21	24	25	24	24	22	24	28
Cadres	Avec des notes basses					5	5	7	4	3	4	4	6	4	0
Candidats	Avec des notes élevées					23	24	26	23	27	23	26	25	28	27
Ouvriers	Avec des notes basses					5	4	2	5	1	5	2	3	0	1

Tableau 6 : répartition des choix des recruteurs. E= Energie, A= Amabilité, C= Caractère Consciencieux, S= Stabilité Emotionnelle, O= Ouverture d'Esprit.

Discussion

Ainsi que le rappelle Mc Adams (1992, p329-330), entre les années 50 et 70, et même jusqu'au début des années 80, la psychologie des traits était vigoureusement attaquée, principalement en raison de sa forte vulnérabilité à la désirabilité sociale. Et puis, note cet auteur, on a pu assister à une renaissance de la psychologie personnalologique ; essentiellement du fait de l'émergence et du développement du modèle en 5 facteurs. Or nos résultats montrent que ce modèle est lui aussi saturé en désirabilité sociale.

Observant également cette forte intervention de la désirabilité sociale, Mc Crae et Costa (1983), tout comme Furnham (1986, p397), persistent cependant à soutenir le modèle des traits, considérant que cette désirabilité sociale constitue elle-même un trait. Furnham justifie par exemple cette position en avançant que tous les individus ne seraient pas identiquement sensibles à la désirabilité sociale ; c'est-à-dire que cette désirabilité permettrait de mettre en évidence des différences inter-individuelles. Or nos résultats infirment aussi cette interprétation : tous nos sujets subissent significativement l'emprise de la désirabilité sociale, et ce sans qu'apparaissent de différences entre femmes et hommes.

Peut-on alors dire que les inventaires de personnalité relevant du Big Five, voire même que les inventaires de personnalité en général, ne mesurent pas des traits ? C'est-à-dire peut-on conclure à la non validité de ces inventaires ? Pour Furnham (1986), aussi bien que pour Caprara et al. (1997), la réponse est négative. Mais ces auteurs justifient leur position de manière pour le moins curieuse. Si il importe d'exclure une telle invalidation, plaide Furnham (p397), c'est pour éviter que l'ensemble des tests personnalologiques ne soit entâché d'invalidation. De même, Caprara et al. remarquent que conclure à la non pertinence du modèle des Big Five en raison du biais de désirabilité aboutirait à contaminer la validité de toute structure alternative ; c'est-à-dire que, pour ces auteurs (p78), l'effet de désirabilité sociale ne remettrait alors « pas spécialement en cause le modèle des Big Five mais plus généralement l'ensemble des méthodes d'auto-évaluation ». Nous n'épilouterons pas sur de telles explications : en privilégiant la raison pratique au détriment de la raison scientifique, elles nous semblent plutôt desservir ceux qui s'en réclament.

Le 2ème point pouvant nécessiter quelques remarques concerne les situations de recrutement. Levy-Leboyer (1997, p74) avait déjà souligné qu'il existait un profil de salarié idéal. De même Villette précise (1996, p135) que dans les années 60, « il fallait être jeune et dynamique, débordé, professionnel, efficace, friand de psychologie appliquée, sportif, svelte, individualiste, libéral et démocrate, costume-cravate et attaché-case. Cherchez une école de commerce en France qui ne se donne pas pour objectif pédagogique de former des jeunes gens conformes à ce modèle », vous n'en trouverez pas, conclut Villette. Et ici également, nous remarquons que, par-delà les discours sur une soi-disant nécessaire adéquation des individus aux postes de travail, il existe toujours un profil de salarié idéal, qui semble au surplus correspondre assez bien à celui des années 60.

Conclusion

Lorsque l'on observe directement les comportements d'autrui, ces comportements sont tantôt interprétés en termes de traits, et tantôt considérés comme relevant du conformisme, c'est-à-dire comme traduisant l'expression de normes sociales. Cette seconde alternative, en termes de comportements normatifs, est notamment soutenue lorsque les comportements observés sont valorisés et largement diffusés dans le corps social (i.e. lorsqu'ils sont non différenciateurs des individus). Pour autant, lorsque ces comportements sont appréhendés de manière indirecte, au vu de réponses à un inventaire de personnalité notamment, seule la 1ère alternative est généralement retenue. Or comme le souligne Wiggins (1962)², la saturation de ces inventaires en désirabilité sociale ne peut que conduire au constat de leur invalidation, et donc à des mesures non de traits mais de normes sociales. Et les résultats obtenus ici confortent cette analyse.

Par ailleurs, nos résultats nous permettent de préciser les caractéristiques des individus conformes et celles désignant les déviants. Ce qui soulève un problème du fait que le conformisme, tout comme la déviance, varient : selon les époques, et à une même époque selon le groupe social examiné, les conduites conformes diffèrent. Cette hétérogénéité des critères de valorisation des conduites en fonction des cultures traduit ainsi l'arbitraire de ces critères. Et l'on conçoit aisément qu'aucune société ne puisse être particulièrement enthousiaste pour l'expliquer, voire même pour le reconnaître. Car l'évaluation des individus est une pratique permettant, via l'orientation et le recrutement scolaire et professionnel, la répartition des individus dans les différentes strates sociales. Or dire que les critères de cette répartition sont arbitraires conduit à mettre en cause cette répartition. Aussi le trait personologique a-t-il sans doute, du fait de cette raison pratique, encore de beaux jours devant lui...

Bibliographie

Beauvois J-L. (1984). La psychologie quotidienne. Paris : PUF.

Caprara G.V., Barbaranelli C. et Borgogni L. (1997). Alter ego ; les 5 facteurs fondamentaux de la personnalité. Paris : E.A.P.

Caprara G.V., Barbaranelli C. et Borgogni L. et Perugini M. (1993). The "big five questionnaire" : a new questionnaire to assess the big five model. *Personality and Individual Differences*, 15(3), 281-288.

Dubois N. (1987). La psychologie du contrôle. Les croyances internes et externes. Grenoble : PUG.

² Cf. en particulier le rappel, fait par Furnham (1986, p395), de la position de Wiggins

- Dubois N. (1994). La norme d'internalité et le libéralisme. Grenoble : PUG.
- Furnham A. (1986). Response bias, social desirability and dissimulation. *Personality and Individual Differences*, 7(3), 385-400.
- Gangloff B. (1997a). Les implications théoriques d'un choix d'items : de la norme d'internalité à la norme d'allégeance. *Pratiques Psychologiques*, 2, 99-106.
- Gangloff B. (1997b). La norme d'internalité : les tribulations d'une notion dans l'univers de l'évaluation professionnelle. *Psychologie du Travail et des Organisations, Revue Internationale de Langue Française*, 3(1-2), 61-75.
- Gangloff B. (1998). Niveau hiérarchique, style de management, et infortunes de la norme d'internalité. *Revue Québécoise de Psychologie*, 19(2), 1-17.
- Jellison J.M. et Green J. (1981). A self-presentation approach to the fundamental attribution error : the norm of internality. *Journal of Personality and Social Psychology*, 40(4), 643-649.
- Lefcourt H.M. (1966). Internal versus external control of reinforcement : a review. *Psychological Bulletin*, 65, 206-220.
- Levy-Leboyer C. (1994). Postface : quelques réflexions sur les Big Five. *Revue Européenne de Psychologie Appliquée*, 4(1), 73-75.
- Mac Adams D.P. (1992). The five-factor model in personality : a critical appraisal. *Journal of Personality*, 60(2), 329-361.
- Mc Crae R.R. et Costa Jr. P.T. (1983). Social desirability scales : more substance than style. *Journal of Consulting and Clinical Psychology*, 51(6), 882-888.
- Pervin L.A. (1994). A critical analysis of current trait theory. *Psychological Inquiry*, 5(2), 103-113.
- Rolland J-P. (1994). Désirabilité sociale des « marqueurs » des dimensions de la personnalité du modèle en 5 facteurs, *Revue Européenne de Psychologie Appliquée*, 44(1), 65-71.
- Rotter J.B. (1966). Generalized expectancies for internal versus external control of reinforcement, *Psychological Monograph*, 80, whole n°609.
- Villette M. (1996). Le manager jetable. Paris : La découverte.
- Wiggins J.S. (1962). Strategic, method, and stylistic variance in the M.M.P.I. *Psychological Bulletin*, 59(3), 224-242.

Annexes

Les 5 facteurs et 11 échelles de l'Alter Ego (12 items par échelle).

Facteurs	Echelles
1. Energie	1. Dynamisme. Exemple (question 1) : « J'ai le sentiment d'être

	une personne active et forte ».
	2. Dominance. Exemple (question 13) : « En général, j'ai tendance à m'imposer plutôt qu'à céder ».
2. Amabilité	3. Coopération, empathie. Exemple (question 10) : « Lorsque les gens ont besoin de mon aide, je les comprends ».
	4. Attitude amicale, cordialité. Exemple (question 22) : « J'aime bien me mêler aux gens ».
3. Caractère consciencieux	5. Meticulosité. Exemple (question 2) : « Je n'aime pas faire les choses en y réfléchissant trop ».
	6. Persévérance. Exemple (question 20) : « Je vais jusqu'au bout des décisions que j'ai prises ».
4. Stabilité émotionnelle	7. Contrôle des émotions. Exemple (question 33) : « Je me sens vulnérable aux critiques des autres ».
	8. Contrôle des impulsions. Exemple (question 15) : « Je suis plutôt susceptible ».
5. Ouverture d'esprit	9. Ouverture à la culture. Exemple (question 87) : « Les sciences m'ont toujours passionné ».
	10. Ouverture à l'expérience. Exemple (question 23) : « Tout ce qui est nouveau me fascine ».
	11. Désirabilité sociale (échelle de mensonge).

	E	A	C	S	O
Femmes	59,87	60,6	61,99	53,11	69,56
Hommes	60,4	60,52	59,92	57,24	74,88
Femmes+Hommes	60,01	60,57	61,44	54,2	70,96

Tableau 1 : Notes moyennes à chacune des 5 dimensions avec la consigne surnormative (étendue théorique de chaque dimension : 0-96 ; moyenne théorique de chaque dimension : 48,5). E= Energie, A= Amabilité, C= Caractère Consciencieux, S= Stabilité Emotionnelle, O= Ouverture d'Esprit.

	E	A	C	S	O
Femmes	8,73	9,05	8,99	2,34	14,69
Hommes	4,65	4,48	4,09	2,87	9,46
Femmes+Hommes	9,88	10,03	9,78	3,41	17,28

Tableau 2 : Valeur des t, en consigne surnormative, par comparaison de chaque note effective à la note immédiatement inférieure à la moyenne théorique (i.e. par rapport à 48).

	E	A	C	S	O
Femmes	26,99	17,52	21,05	21,68	14,92
Hommes	27	18	21,93	21,07	17,47
Femmes+Hommes	27	17,57	21,14	21,62	15,19

Tableau 3 : Notes moyennes à chacune des 5 dimensions avec la consigne contrenormative (étendue théorique de chaque dimension : 0-96 ; moyenne théorique de chaque dimension : 48,5). E= Energie, A= Amabilité, C= Caractère Conscientieux, S= Stabilité Emotionnelle, O= Ouverture d'Esprit.

	E	A	C	S	O
Femmes	16,69	27,20	24,95	18,27	33,75
Hommes	5,29	8,29	6,43	5,94	7,59
Femmes+Hommes	17,56	28,5	25,56	19,27	33,82

Tableau 4 : Valeur des t, en consigne contrenormative, par comparaison de chaque note effective à la note immédiatement supérieure à la moyenne théorique (i.e. par rapport à 49).

	Candidat 1	Candidat 2
Q1 : « j'ai le sentiment d'être une personne active et forte »	X Tout à fait vrai Plutôt vrai Ni vrai ni faux Plutôt faux Tout à fait faux	Tout à fait vrai Plutôt vrai Ni vrai ni faux Plutôt faux X Tout à fait faux
Q2 : « je n'aime pas les activités dans lesquelles il faut s'engager absolument à fond »	Tout à fait vrai Plutôt vrai Ni vrai ni faux Plutôt faux X Tout à fait faux	X Tout à fait vrai Plutôt vrai Ni vrai ni faux Plutôt faux Tout à fait faux
Etc. jusqu'à Q12		

Tableau 5 : Exemple de feuille de réponses des 2 candidats (pour l'échelle « dynamisme »).

	Recruteurs du Public					Recruteurs du Privé									
	E	A	C	S	O	E	A	C	S	O					
Candidats	Avec des notes élevées					23	23	21	24	25	24	24	22	24	28
Cadres	Avec des notes basses					5	5	7	4	3	4	4	6	4	0
Candidats	Avec des notes élevées					23	24	26	23	27	23	26	25	28	27
Ouvriers	Avec des notes basses					5	4	2	5	1	5	2	3	0	1

Tableau 6 : répartition des choix des recruteurs. E= Energie, A= Amabilité, C= Caractère Conscientieux, S= Stabilité Emotionnelle, O= Ouverture d'Esprit.